



Arns de Oliveira  
& Andreazza



←UREKA

# SUGESTÕES PARA UMA BOA GOVERNANÇA CORPORATIVA

23 de junho de 2016

Por: Fernanda Andreazza - OAB/PR 22.749



# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- Estabelecer com clareza em seu ato constitutivo, quais as áreas de atuação da instituição e suas finalidades
- Buscar independência e autonomia
- Evitar a utilização da marca e nome do mantenedor

# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- O apoio de pessoas voluntárias e dos doadores não implica em sua automática admissão como associados
- É necessário estabelecer critérios práticos e objetivos para admissão de novos associados
- Seu estatuto deve também estabelecer a forma de demissão e exclusão de associados



# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- Adotar procedimento de controle de quadro de associados
- Exercício do voto – estabelecer critérios claros para seu exercício e, de preferência, que haja tratamento isonômico entre os associados

# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- Assembleias gerais - especificar suas competências, sendo recomendável que seja competente para eleição de conselheiros, tomada de contas, deliberação sobre finanças e transação com bens imóveis
- Adotar de forma clara políticas de governança e organização interna, limites de atuação dos órgãos deliberativos e consultivos e sempre decidir de acordo com os interesses da instituição

# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- Evitar que na pauta da Assembleia Geral conste “outros assuntos”, evitando que temas importantes sejam discutidos sem a necessária segurança
- Estabelecer regras de votação e quórum para deliberações
- O associado que verificar conflito de interesse entre situações particulares com os da organização, deve comunicar o fato e abster-se de discutir e votar o assunto da pauta

# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- Constituir um Conselho, o qual deve estabelecer normas para prevenir e administrar situações de conflito de interesses e divergências de opiniões
- Prestar contas aos associados, e, caso seja necessário, ao Ministério Público, Ministério da Justiça, Tribunais de Contas, Conselhos, entre outros
- Adotar conduta preventiva, prospectiva e proativa na minimização e antecipação de riscos



# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- Sustentabilidade – considerar fatores ambientais e sociais na execução e suas atividades
- Conselheiros/diretores devem ser qualificados para o exercício do cargo
- Conselheiros/diretores devem ter disponibilidade de tempo para atuarem em prol da instituição
- Evitar conselheiros/diretores suplentes



# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- O prazo do mandato do conselho/diretoria deve ser estabelecido entre 2 e 4 anos
- A reeleição não deve ser permitida de forma ilimitada
- Aprimoramento constante dos membros do Conselho/Diretoria
- Fomentar bom relacionamento entre gestores/ executores e seus subordinados

# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- Elaborar atas das reuniões da Assembleia Geral, do Conselho/Diretora com clareza e fazer com que elas circulem para conhecimento de todos os envolvidos
- Cumprir a pauta destinada às reuniões
- Registrar as atas, quando assim exigível
- Prezar pela confidencialidade dos assuntos estratégicos da instituição



# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- Manter bom relacionamento com as partes interessadas
- Preservar a transparência nas relações institucionais
- Ter controles internos para fiscalização dos processos operacionais e financeiros



# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- Estabelecer código de conduta
- Realizar avaliação periódica de gestores e equipe técnica, cujo resultado deve ser informado ao conselho/direção
- Formular procedimento claro e transparente de remuneração à equipe técnica
- Estabelecer metas de curto e médio prazo

# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- Contratação de auditoria independente para assegurar a regularidade das demonstrações financeiras, avaliação de riscos, revisão de controles internos, entre outros
- Prever a existência e instalação de um Conselho Fiscal que não se componha de parentes, sócios, cônjuges dos membros do Conselho, do gestor e da equipe técnica



# QUAIS AS MELHORES PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA?

- Promover políticas de divulgação de informações (utilização de contribuições, doações, incentivos fiscais)



# DÚVIDAS?



**OBRIGADA!**



# Fernanda Andreazza

## OAB/PR 22.749



fandreazza@arnsdeoliveira.adv.br



www.arnsdeoliveira.adv.br



ArnsDeOliveiraAndreazzaAdvogadosAssociados



@ArnsdeOliveira